



Initiatives et Changement



RAPPORT ANNUEL 2007



**Bernard de Riedmatten,**  
**Président du Conseil de la Fondation**  
**CAUX-Initiatives et Changement**

# Message du Président

Chères amies et chers amis de CAUX

Riche en événements, l'année 2007 aura confirmé une nouvelle fois que le monde s'est engagé d'une manière qui semble irréversible sur la voie de la mondialisation. S'il est certain que la mondialisation peut avoir des effets bénéfiques, en particulier si elle permet de mieux utiliser les ressources et les connaissances du globe au profit de tous, force est de reconnaître que, parallèlement, elle risque d'accentuer les disparités politiques, économiques et sociales, de créer de nouveaux déséquilibres et donc de fragiliser et de marginaliser certains groupes de personnes.

Ce n'est pas un hasard si l'on entend parler aujourd'hui de manière croissante de la nécessité de procéder à des changements, voire d'opérer des ruptures avec le passé. Chacun de nous prend conscience que de nouveaux rapports de force sont en train de se mettre en place, que les équilibres auxquels nous étions habitués se modifient et que certaines valeurs sur lesquelles nous avons coutume de nous appuyer sont remises en question. Le risque que dans le monde de demain les rapports de force l'emportent sur ceux de la concertation est réel. Avec la possibilité de voir surgir de nouveaux affrontements dans les domaines politique, économique, social, religieux ou culturel il n'est dès lors pas étonnant que les appels au dialogue se multiplient.

Depuis sa création il y a plus de 60 ans, *Initiatives et Changement* a fait du dialogue l'une de ses priorités. Dialogue qui doit s'instaurer à tous les niveaux, se baser sur des considérations éthiques et amener chacun à assumer sa part de responsabilité. Loin d'être remis en question dans cette marche vers la mondialisation à laquelle nous assistons, les principes et les valeurs que défend depuis toujours

## Table des matières

<b>Message du Président</b>	<b>2-3</b>
<b>Programmes et relations internationales</b>	<b>4-6</b>
<b>Le centre de rencontres</b>	<b>7</b>
<b>Comptes annuels 2007</b>	
<b>Compte d'exploitation et bilan</b>	<b>8-9</b>
<b>Notes et remarques</b>	<b>10-14</b>
<b>Dans le Conseil de la fondation</b>	<b>15</b>
<b>Adresses</b>	<b>16</b>
<b>Le réseau international</b>	<b>16</b>

CAUX, qu'il s'agisse notamment du respect et de l'écoute de l'autre, de la tolérance ou de la réconciliation, semblent au contraire devoir y revêtir une importance croissante.

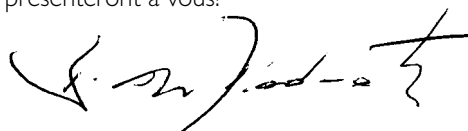
C'est donc avec la conviction que nous sommes sur la bonne voie que je terminerai d'ici peu mon mandat à la présidence de la Fondation suisse, conscient par ailleurs que le moment est venu de confier ces responsabilités à de nouvelles forces. Ces quatre années auront été marquées par d'importantes mutations au sein de la Fondation. Elles auront permis notamment d'affiner ses structures, de préciser ses modes de fonctionnement, de concevoir de nouvelles manières de préparer et d'encadrer les conférences, de renforcer et diversifier les activités de recherche de fonds.

Consciente que, malgré leur caractère intemporel, les idées sur lesquelles se fonde notre mouvement doivent être périodiquement évaluées et, si nécessaire, adaptées à un environnement qui ne cesse d'évoluer, la Fondation s'est lancée par ailleurs dans un exercice de «brainstorming» dont les premiers résultats sont encourageants. Faut-il préciser que dans ces différents exercices de mise à jour et de modernisation la Fondation a toujours gardé à l'esprit que le développement du centre de rencontres et sa mise à disposition de l'ensemble du mouvement devait figurer parmi ses priorités?

Au moment de quitter mes fonctions ce sont, en plus d'une nostalgie certaine, des sentiments de reconnaissance et de gratitude qui m'animent: reconnaissance à l'égard de tous ceux et celles qui m'ont assisté durant ces quatre années, qu'il s'agisse du Secrétariat et de son personnel, de mes collègues du Comité exécutif et du Conseil ainsi que de tous ceux qui m'ont fait profiter sans réserve de leur amitié et de leur expérience. Quant à ma gratitude, elle

s'adresse à tous ceux que j'ai eu le plaisir de côtoyer durant l'été à Caux. Ils m'ont enrichi par leur savoir et souvent touché par leur foi et leur engagement exemplaire. Je n'oublie évidemment pas tous ceux, et ils sont nombreux, qui en Suisse aussi bien qu'à l'étranger, ont fait preuve à notre égard d'une grande générosité en nous fournissant les moyens nécessaires à nos activités. Je voudrais mentionner ici en particulier les nombreuses associations d'*Initiatives et Changement* d'autres pays qui nous ont apporté leur soutien, que ce soit en prenant en charge les frais de participants aux conférences qui ne peuvent les assumer eux-mêmes ou en co-finançant certains travaux de rénovation de nos bâtiments. Mes remerciements s'adressent également à tous les bénévoles, suisses et étrangers, qui ont prêté leur concours à différents départements de notre maison ainsi qu'à ceux qui ont financé leur séjour. Ce sont des partenariats que nous apprécions à leur juste valeur et dont nous espérons pouvoir bénéficier également à l'avenir.

Beaucoup de choses significatives auront été réalisées durant ces dernières années. Cependant, d'importants défis devront encore être relevés à l'avenir. Connaissant l'engagement et la persévérance de ceux avec lesquels j'ai eu le plaisir de collaborer je voudrais leur dire en citant le Pape Jean Paul II: «N'ayez pas peur.» La valeur des idées que vous défendez et la profondeur de votre engagement en faveur d'un monde plus pacifique, plus juste et dans lequel chaque être humain verra sa dignité reconnue vous donneront, comme par le passé, la force de surmonter les obstacles qui invariablement se présenteront à vous!



Bernard de Riedmatten

# Programmes et relations internationales

## Les rencontres internationales de Caux 2007

Placées sous le thème «Créer la confiance, réconcilier les différences? La dignité pour tous?», les rencontres internationales de Caux en 2007 ont suscité à nouveau l'intérêt dans le monde entier.

C'est la première fois que s'est tenue la conférence «Le dialogue des civilisations commence avec la base», organisée avec compétence par une équipe française. A travers le programme «Initiative Dialogue» dans les banlieues parisiennes, celle-ci a récolté de précieuses expériences dans le domaine du dialogue culturel, en particulier entre la population française de souche et les Français et Françaises d'origine arabe. La conférence a permis un échange entre les expériences faites dans ce domaine en France et dans d'autres pays d'Europe. Au vu du large intérêt qu'elle a suscité et de

l'actualité du thème abordé, cette conférence se tiendra à nouveau en 2008 et si possible aussi les années suivantes.

### Des conférences avec une tradition

Les conférences «Au service de la communauté: valeurs, responsabilité et leadership», «Dans une économie mondialisée, confiance et intégrité» et «Des outils pour changer» peuvent déjà compter avec une tradition plus ou moins longue qui se prolongera aussi en 2008.

La rencontre des familles qui se tient tous les deux ans était au programme 2007 sous le thème «D'une génération à l'autre: honnêteté et confiance». Elle accueillait comme à l'accoutumée un grand nombre de participants de toutes les générations.

C'était la dernière fois en 2007 que s'est déroulée la rencontre «Agenda pour la réconciliation» qui sera remplacée dès 2008 par une nouvelle série de conférences (davantage à ce propos sous Perspectives 2008). Cette dernière édition sous cette forme avait comme thème «Intégrité, respect et confiance, clés de la dignité pour tous?» et elle était bien la plus internationale des conférences de Caux avec ses plus de 300 participants venant de presque soixante pays.

### Visite de Kofi Annan

L'un des moments marquants des rencontres internationales de Caux 2007 a été la visite de l'ancien secrétaire général de l'ONU, Kofi Annan, qui a pris la journée du 8 août pour se faire une idée des activités de Caux et du travail d'*Initiatives et Changement*. Après son allocution à l'assemblée plénière, il a aussi répondu à quelques questions des participants et leur a exprimé ses meilleurs vœux pour leur engagement dans la cause du changement et de la réconciliation.



**Mohamed Sahnoun, Président d'Initiatives et Changement International, avec Kofi Annan, ancien secrétaire général de l'ONU.**



### **En avril, un séminaire pour la consolidation de la paix au Burundi s'est tenu à Caux.**

La «Journée officielle» a vu l'Ambassadeur Pierre Comberous prendre la parole et apporter les salutations du Conseil fédéral et plus particulièrement du Département fédéral des affaires étrangères; et d'autres événements publics comme le discours de Mgr Joseph Roduit, Abbé du couvent de Saint-Maurice, la manifestation à l'occasion de la journée mondiale des peuples indigènes, avec l'exposé de Visier Sanyü, australien originaire du Nagaland, ou la table ronde réunissant des représentants du judaïsme, du christianisme et de l'islam autour du thème «Tolérance et fondamentalisme» ont été des moments forts de ces rencontres.

**Vous trouverez un compte-rendu plus détaillé sur les rencontres 2007 à Caux dans un numéro spécial illustré de la revue *Changer International* que nous vous enverrons volontiers gracieusement.**

### **Perspectives**

En 2008, à côté des conférences déjà mentionnées qui se poursuivront, on trouve au programme le forum des Arts – qui alterne tous les deux ans avec la session des familles – qui a pour titre cette année «Les artistes peuvent-ils réparer ce monde brisé?». Il y aura aussi la première d'une série de conférences – annoncée plus haut – sous le titre «Répondre aux causes profondes de l'insécurité humaine» qui est prévue pour les cinq prochaines années, avec pour objectif d'établir Caux comme une ressource pour ceux ou celles qui agissent globalement pour la paix et la sécurité humaine. A moyen terme, il devrait en

résulter un *Forum de Caux pour la sécurité humaine* qui puisse contribuer à faire évoluer la logique traditionnelle de la diplomatie dans le sens d'une plus grande écoute des hommes et de la prise en compte de leurs blessures.

Il y a aussi un changement dans le domaine des ressources humaines avec l'introduction de la fonction d'«Animateurs thématiques» (Theme developers) qui prendront en charge la coordination de certaines conférences. Pour le thème «Intégrité et confiance dans l'économie globale» un premier de ces «Animateurs thématiques» est déjà à l'œuvre en la personne de Mohan Bhagwandas. Depuis avril 2007, cet australien actif dans la branche des softwares consacre trente pour-cent de son temps au développement des rencontres annuelles sur l'économie à Caux, ainsi qu'à d'autres projets dans ce domaine, avant tout en Australie et en Asie du sud-est.

## **Autres événements à Caux**

### **Consolider la paix au Burundi**

En collaboration avec *Initiatives et Changement International* et *Initiatives et Changement France*, un séminaire a été organisé à Caux du 22 au 28 avril 2007 pour environ quarante dirigeants burundais. Ce séminaire, qui s'est tenu grâce au soutien financier du Département fédéral des affaires étrangères (DFAE), fait partie d'un projet à long terme, qui devrait se poursuivre en 2008, pour la consolidation d'une paix encore fragile au Burundi.



**Mohamed Sahnoun, Cornelio Sommaruga et Roger de Weck après la table ronde sur le thème de «Créer la confiance dans un monde chargé de tensions» à Lucerne**

### **D'autres organisations à Caux**

Le centre de rencontres de Caux est constamment mis à disposition d'autres organisations pour des rencontres. C'est ainsi que le DFAE, en collaboration avec le «International Center for Transitional Justice» a organisé un séminaire expérimental sous le titre «La question du genre dans le cadre des réparations suite à des violations des droits humains dans les pays en phase de transition vers la démocratie».

## **En contact avec le public**

### **Table ronde à Lucerne**

La table ronde qui s'est tenue au Rathaus de Lucerne, animée par le journaliste et chroniqueur Roger de Weck, a attiré un nombreux public. Elle mettait en présence Mohamed Sahnoun, président d'*Initiatives et Changement International* et son prédécesseur Cornelio Sommaruga. Plus de cent personnes ont pris part à cet événement qui avait pour thème «Créer la confiance dans un monde chargé de tensions».

### **Pro Patria à Caux**

Le 14 juin, qui a vu la fin de la première phase des travaux de restauration dans le Grand Salon du centre de rencontres de Caux (voir plus en p. 7), a été marqué de manière festive par le dévoilement d'une

plaque en l'honneur des donateurs. Environ cent délégués de la fondation Pro Patria, qui a soutenu financièrement ce projet de manière décisive, sont venus de Montreux où ils tenaient leur assemblée générale pour être présents à cette fête.

### **CAUX-Information et le site web**

La *CAUX-Information* – publication en langue allemande – est sortie pour la première fois en 2007 dans son format réduit à huit pages – exception faite de l'édition contenant le rapport des rencontres internationales qui continue d'avoir 24 pages. En même temps, la version en ligne de cette publication a été mise en place sur Internet. Le nombre de lecteurs reste constant avec environ 1100 abonnés et, avec le passage aux contributions volontaires pour couvrir les frais des abonnements, les recettes ont même par bonheur légèrement augmentés.

Le nombre des visiteurs du site Internet [www.caux.ch](http://www.caux.ch) est un peu plus élevé, passant de 45 000 en 2006 à quelque 50 000 pour l'année 2007.

### **Caux Edition et CAUXexpo**

Quatre nouveaux livres ont été publiés par Caux Edition en 2007: «A Journey of Discovery – a Muslim Encounters Initiatives of Change» de l'imam Abduljalil Sajid, «A Serious Guide to Remaking the World» de Jean Brown, «Trust and Integrity in the Global Economy – Stories of People Making a Difference» de Michael Smith et «L'aventure de l'Oratorio pour notre temps» de Félix Lisiecki.

CAUXexpo accueille toujours les visiteurs du centre de rencontres de Caux du jeudi au samedi, et tous les jours pendant la période des rencontres internationales. Sur demande, quelques visites guidées du centre ont été organisées.

#### **Des remerciements chaleureux!**

**Des remerciements tout spéciaux vont à toutes ces personnes qui nous soutiennent, parfois financièrement ou en se mettant bénévolement à disposition pour du travail, et sans lesquelles la fondation ne pourrait accomplir toutes ses tâches.**

# Le centre de rencontres

Le centre de rencontres est un vaste édifice hôtelier du début du siècle passé qui fut ouvert en 1902 comme le Caux-Palace. En 1946, il fut repris par la fondation alors qu'il était dans un piteux état et elle l'aménagea pour en faire un centre de rencontres. Au vu de son histoire mouvementée et plus que centenaire, ce bâtiment est de plus en plus reconnu comme un monument historique de grande importance.

Au cours de l'année dernière un grand projet a pu être mené à bien grâce au financement trouvé auprès d'organisations qui s'engagent pour des projets concernant des monuments historiques. C'est ainsi que grâce à l'aide de la Fondation suisse Pro Patria, la Loterie Romande, la banque JP Morgan Suisse et avec la collaboration du service de la protection des monuments du canton de Vaud, la restauration des peintures du Grand Hall – sans aucun doute le lieu le plus impressionnant du centre de rencontres – a pu être entreprise.

La coupole de cette salle est vraisemblablement la seule de son espèce en Suisse à avoir conservé sa décoration d'origine. Ce décor avait été créé en 1902 par le peintre Otto Haberer dans un style éclectique, qui est typique de cette période de la «Belle Époque» d'où provient ce bâtiment.

Ce travail de restauration a permis de nettoyer, de consolider et de boucher et retoucher les petites fissures de la décoration. Certains éléments qui avaient en partie ou totalement disparus ont été rénovés. Cela a été nécessaire avant tout pour les peintures des cheminées qui avaient été recouvertes de badigeon en 1946.

Les ressources trouvées jusqu'ici ont permis la restauration de la plus grande partie de ce salon et la recherche de donateurs pour la dernière étape de ces travaux est encore en cours.

À côté du projet pour le Grand Hall et des travaux d'entretien habituels, les ouvrages suivants ont pu être entrepris ou mené à terme en 2007:

- Restauration de la chambre 427 (chambre du Maharadjah) et du salon 401.



**Travail minutieux dans le Grand Hall**

- Le projet de transformation de l'atelier du théâtre en un café Internet, financé en commun avec notre locataire l'école hôtelière SHMS, a pu être terminé en été 2007.
- La dernière étape de l'aménagement du petit rond-point devant l'entrée principale s'est terminée au printemps.
- Six chambres à coucher, avec leur salle de bain attenante, ont été complètement rénovées.
- Une «rénovation douce» du Chalet Repos, un bâtiment annexe servant à héberger des participants aux rencontres a été menée à bien au printemps avec le renouvellement des tapis, rideaux et lampes ainsi que des travaux de peinture.
- Autres travaux d'entretien: La rénovation des corridors des chambres côté sud est terminée. La plupart des baignoires dans les chambres des quatrième et cinquième étages qui dataient encore des débuts du Caux-Palace et sont toujours en fonction, ont été équipées d'un système de douche. On a changé les moquettes et les rideaux dans six salles de classe, neuf chambres ont vu leur parquet poncé à neuf et une barrière du parc a été repeinte.

# Compte d'exploitation

au 31 décembre

	2007 / CHF	2006 / CHF
<b>PRODUITS</b>		
Contributions aux conférences	421 620.78	427 393.23
Donations	973 303.17	1 502 166.22
Legs	112 000.00	18 347.30
Actions de don	121 443.56	296 601.80
Dissolution fonds de rénovation	355 700.40	364 806.35
Loyers	1 626 760.10	1 613 130.87
Contributions SHMS rénovations	11 836.70	86 369.20
Rendement	12 699.20	19 673.01
Recettes diverses	180 456.70	296 538.56
Recettes extraordinaires		
– Vente de tableau	789 962.85	0.00
– Vente des titres	68 800.00	170 907.85
– Remboursement impôts, dissolut. ammortissements	216 531.95	0.00
	4 891 115.41	4 795 934.39
<b>CHARGES</b>		
Frais d'alimentation	177 131.77	189 592.93
Frais de conférences (interprétation, mandats)	116 372.48	125 976.24
PR, documentations	103 981.15	118 452.82
Frais de personnel	1 452 633.30	1 364 807.12
Entretien courant des installations	381 474.95	457 094.46
Investissements rénovations	367 537.10	440 752.55
Investissements exploitation, loyers, assurances	685 125.03	763 010.31
Dépenses d'administration et informatique, frais divers	179 825.89	181 303.25
Dûs, commissions	16 305.91	49 185.61
Amortissements	295 311.58	55 339.50
Provisions	962 639.29	805 562.80
Taxes	133 835.00	236 808.07
	4 872 173.45	4 787 885.66
Gain de l'exercice	18 941.96	8 048.73
	4 891 115.41	4 795 934.39

# Bilan

au 31 décembre

	31.12.2007 / CHF	31.12.2006 / CHF
<b>LES ACTIFS</b>		
Liquidités	316 013.24	63 284.24
Titres	198 045.76	245 785.11
Débiteurs et actifs transitoires	192 360.54	199 646.11
<b>Actif circulant</b>	<b>706 419.54</b>	<b>508 715.46</b>
Immeubles et terrains	1 733 000.00	1 733 000.00
Comptes d'investissement	1 427 000.00	1 517 000.00
Mobilier, machines, véhicules et systèmes informatiques	104 815.00	139 215.00
Participation Caux Edition S.A., Kriens	1.00	1.00
<b>Actif immobilisé</b>	<b>3 264 816.00</b>	<b>3 389 216.00</b>
	3 971 235.54	3 897 931.46
<b>LES PASSIFS</b>		
Créanciers et passifs transitoires	411 870.74	552 034.27
Prêts	118 683.30	116 929.37
Hypothèque CS	0.00	300 000.00
Fonds à affectation spéciale	968 624.89	707 960.13
Fonds d'investissement	721 702.95	489 595.99
<b>Total des dettes</b>	<b>2 220 881.88</b>	<b>2 166 519.76</b>
Capital de la fondation au 1er janvier	1 731 411.70	1 723 362.97
Gain de l'exercice	18 941.96	8 048.73
<b>Capital de fondation au 31 décembre</b>	<b>1 750 353.66</b>	<b>1 731 411.70</b>
	3 971 235.54	3 897 931.46

# Notes et remarques

---

## I. Formes, buts et organisation

---

### I.1 Forme juridique

CAUX-Initiatives et Changement est une fondation selon le droit suisse, reconnue d'utilité publique. Elle est inscrite en tant que telle au registre du commerce du canton de Lucerne selon le document CH-100.7.008.597-8 du 31 décembre 1964, modifié la dernière fois le 28 novembre 2006.

### I.2 Buts

- Œuvrer pour une société juste et démocratique en renforçant les fondements éthiques de celle-ci;
- contribuer à guérir les blessures de l'histoire;
- encourager le sens de responsabilité dans la familiales et les relations individuelles;
- renforcer un engagement éthique dans la vie professionnelle et au sein de l'entreprise;
- créer des réseaux d'hommes et de femmes de cultures et de traditions religieuses différentes.

### I.3 Organisation

#### I.3.1 Le Conseil de fondation

##### **Président**

Bernard de Riedmatten, Genève

##### **Vice-Président**

David Forbes-Jaeger, Lonay

##### **Membres**

Jean Fiaux, Préverenges  
Catharina Fischer, Menziken  
B. Anne Hamlin, USA – Cambridge  
Antoine Jaulmes, F – Paris  
Andrew Lancaster, AUS – Canberra  
Johannes de Pous, NL – Den Haag  
Cornelio Sommaruga, Genève  
(jusqu'au 5 mai 2007)  
Anja Snellman Orphelin, F – Paris  
Christoph Spreng, Littau  
Antero Tikkanen, S – Göteborg  
Michel Tobler, La Tour-de-Peilz  
(jusqu'au 5 mai 2007)  
Maria Wolf, D – Munich

#### I.3.2 Comité directeur

##### **Secrétaire général de la fondation**

Erwin Böhi

##### **Gérant du Centre de rencontres internationales**

Eric Jaeger

##### **Manager Programmes et relations internationales**

Marianne Spreng

### **1.3.3 Collaborateurs à Caux, Genève et Lucerne**

Jean-Louis Berthoud  
Elsa Biruk  
Jean-Claude Blum  
Erwin Böhi  
Guiseppe Bono  
Camillo D'Angelo  
Daniel Egli  
Maria Gander  
Eric Jaeger  
Christoph Keller  
Ulrike Keller  
Gerrit von Medem  
Alfonso Sarcone  
Christoph Spreng  
Marianne Spreng  
Andrew Stallybrass  
Pascal Styger  
Philipp Thüler  
Romano Torregiani  
Heidi Zehnder

A côté des collaborateurs permanents, la fondation peut compter sur un grand nombre de bénévoles, non seulement pendant les rencontres internationales, mais aussi tout au long de l'année. Ils mettent leur force et leurs capacités à disposition gratuitement, ou pour une rémunération symbolique, et pour certains à plein temps.

### **1.3.4 Organe de contrôle**

PriceWaterhouseCoopers AG  
Werftstrasse 3  
6005 Lucerne

### **1.3.5 Organe de surveillance**

Département fédéral de l'intérieur,  
Berne

## **2. Règles comptables et principes d'évaluation**

---

### **2.1 Principes et présentation des comptes**

La comptabilité, le bilan et les évaluations sont faites selon les prescriptions du code des obligations (CO) est conformes aux statuts de la fondation du 30 avril 1985. Les comptes annuels présentent le bilan, le compte d'exploitation et les notes.

### **2.2 Changements dans les principes et la présentation des comptes en 2007**

Il n'y a pas eu de changement pour la tenue et la présentation des comptes au 31 décembre 2007.

## 2.3 Principes d'évaluation

### Conversion des monnaies étrangères

Les recettes et dépenses en monnaies étrangères sont converties au cours du jour de l'opération. Les actifs et passifs en monnaies étrangères sont évalués au cours de fin d'année.

### Titres

Les titres sont entrés au bilan à leur valeur d'achat.

### Immobilisations corporelles

L'évaluation des immobilisations corporelles se fait au prix d'acquisition, en tenant compte des amortissements nécessaires à la bonne gestion de l'entreprise.

### Autres actifs et passifs

Les autres actifs et passifs du bilan apparaissent à leur valeur nominale.

## 3. Remarques sur certaines positions du bilan et du compte d'exploitation

---

### 3.1 BILAN

#### LES ACTIFS

##### Titres

Pour assurer les liquidités, certains titres ont été vendus réalisant par là un bénéfice comptable. La plus grande partie des titres restants sont destinés à garantir la contribution annuelle à l'association internationale faîtière d'*Initiatives et Changement*.

##### Immeubles et terrains

La valeur au bilan des immeubles restent inchangée. La valeur d'assurance des bâtiments se monte à CHF 62 000 000.–.

##### Comptes d'investissement

Le solde de ce compte représente la valeur des travaux de rénovation après déduction des amortissements nécessaires et des amortissements au moyen du fonds d'investissement.

##### Caux Edition

Caux Edition SA exploite la librairie de Caux. Elle est une filiale de la fondation qui détient le 100 % de son capital-actions.

#### LES PASSIFS

##### Hypothèque

A la faveur d'une situation favorable des liquidités, l'hypothèque a été remboursée en 2007.

##### Fonds à affectation spéciale

Cette position recouvre une série de fonds liés à des buts déterminés, parmi eux celui pour la contribution régulière à l'association internationale d'*Initiatives et Changement* et le fonds des voyages. Pour assurer les honoraires des animateurs thématiques des rencontres («Theme Developers») un nouveau fonds a pu être créé avec des ressources résultant de la vente d'un tableau.

### **Fonds d'investissement**

Après avoir effectué les amortissements prévus sur les investissements de l'année, le solde de ce compte se compose de réserves prises sur des recettes extraordinaires et des dons affectés à divers projets, parmi lesquels la continuation des rénovations de chambres et salles de bain planifiée pour 2008 et la rénovation du Grand Hall du centre de rencontres.

### **Capital de la fondation**

Il sera proposé au Conseil de la fondation, lors de sa séance du 26 avril 2008, d'affecter le bénéfice de l'exercice 2007 qui est de CHF 18 941.96 au crédit du compte capital de la fondation. Celui-ci se monterait ainsi à CHF 1 750 353.66.

## **3.2 COMPTÉ D'EXPLOITATION**

### **PRODUITS**

#### **Contributions aux conférences**

Alors que le nombre des nuitées s'était élevé à 15 876 en 2006, ce nombre a atteint 14 118 lors de l'année sous revue, ce qui signifie une diminution de 1 758. Grâce à la tenue d'un important séminaire au printemps, les contributions aux conférences n'ont cependant diminués que de manière marginale.

#### **Donations**

Dans ce montant sont compris les dons généraux et réguliers, ainsi que des donations à but spécifié pour des participants aux rencontres qui ne peuvent financer eux-mêmes l'entier de leur séjour. Le recul par rapport à l'année précédente s'explique avant tout par le don exceptionnel de Suède reçu en 2006 à l'occasion des 60 ans d'existence de la fondation.

### **Legs**

La fondation a reçu quatre legs au cours de l'année du présent rapport, dont deux représentaient des sommes importantes.

### **Actions de don**

Les recherches de fonds pour des projets spécifiques se sont poursuivies, plus spécialement pour permettre de continuer et de terminer des travaux de rénovation qui sont financés uniquement par des dons.

### **Loyers**

Le nombre de chambres occupées par notre locataire, l'école hôtelière SHMS, se situe dans les mêmes chiffres que l'année précédente.

### **Rendement**

Il s'agit là des recettes provenant du compte postal, des avoirs bancaires, des titres et des différences de change. Si ce montant est inférieur à l'année précédente, c'est que des titres ont été vendus.

### **Recettes diverses**

Sous cette rubrique se trouvent des remboursements pour des services rendus à l'école hôtelière ainsi que des prestations d'assurances.

### **Recettes extraordinaires**

Suite à la confirmation par le canton de Vaud – sur le territoire duquel Caux se situe – de notre statut d'utilité publique, des impôts sur le capital payés ces dernières années nous ont été remboursés. De plus, des réserves ont été dissoutes pour un montant total de CHF 131 200.–. Enfin, la vente de titres et la mise aux enchères d'un tableau ont aussi engendré des recettes supplémentaires.

## CHARGES

### Frais de personnel

Ce poste comprend l'ensemble des frais de personnel pour les collaborateurs de Caux, Lucerne et Genève, y compris pour le personnel temporaire additionnel engagé pendant les rencontres. Du fait de la conférence d'hiver et d'un important séminaire en avril, les charges pour le personnel sont en conséquence plus élevées pour l'année en question.

### Investissements rénovations

La plus grande part des investissements pour l'année 2007 concerne les coûts pour la rénovation complète d'une autre série de chambres et salles de bain et des travaux de restauration et rénovation pour le Grand Hall du centre de rencontres.

### Investissements exploitation

Les dépenses les plus importantes de ce poste concernent le mazout, l'électricité et les taxes d'épuration des eaux, dont une part est assumée par notre locataire, l'école hôtelière.

### Dûs, commissions

Il s'agit de charges d'intérêts sur emprunts et d'autres intérêts passifs, ainsi que de frais bancaires et commissions aux fournisseurs de cartes de crédit.

### Amortissements

Les amortissements effectués sur les comptes d'investissement s'élèvent à CHF 254 000.–, le reste concerne les équipements et installations d'exploitation.

### Provisions

Cette somme comprend environ CHF 613 000.– pour des rénovations et pour alimenter un fonds récemment ouvert qui servira à verser des honoraires pour l'organisation des conférences; d'autres provisions vont à différents fonds à affectation spéciale.

### Taxes

En raison de l'exemption, accordée ultérieurement par le canton de Vaud, de l'impôt sur le capital, la charge d'impôt a fortement diminué par rapport à l'année précédente.

## 3.3 Remarques finales

Grâce à des recettes extraordinaires provenant de legs et de remboursements d'impôts ainsi qu'à la poursuite d'une gestion stricte des coûts, l'exercice présente cette année aussi un léger bénéfice.

Pour les projets de rénovation comme celui du Grand Hall du centre de rencontres, qui exigent l'intervention de professionnels très spécialisés, nous avons pu obtenir des donations substantielles de la Loterie Romande, de Pro Patria et d'autres institutions. Quelles soient ici tout spécialement remerciées.

### Rapport de l'organe de contrôle

La firme PriceWaterhouseCoopers SA à Lucerne, en tant qu'organe de révision désigné, a contrôlé la comptabilité et les comptes annuels qui vous sont présentés (compte d'exploitation, bilan et notes) pour l'année 2007. En date du 4 mars 2008, elle a recommandé leur approbation sans réserve. Le rapport des réviseurs est disponible sur demande au siège de la fondation.

# Dans le Conseil de la fondation

## Cornelio Sommaruga

Il n'est pas facile, par ces quelques lignes, de remercier Cornelio Sommaruga pour tout ce qu'il a accompli et apporté en tant que président du Conseil, de 2000 à 2004 et comme membre de celui-ci de 2005 à 2007. Il faudrait écrire des tomes entiers pour rendre hommage à toute son action.

Sur le plan interne à la fondation, son engagement déterminé et dynamique a permis le changement de nom de la fondation, sa restructuration et le renouvellement de ses statuts.

Si des thèmes comme les droits de la personne et la sécurité humaine sont devenus des priorités pour la fondation et les rencontres de Caux, c'est bien parce qu'il a consacré chaque année plusieurs semaines à participer à ces rencontres et à leur préparation. De là se sont développées des collaborations fructueuses entre la fondation et l'équipe responsable des conférences, avec des organisations et des personnalités internationales ainsi que, plus récemment, avec des instances fédérales à Berne concernées par ces sujets.

Au centre de rencontres de Caux, la «Maison sur la montagne», il était un hôte enthousiaste dont la joie et l'ouverture étaient contagieuses. Il était convaincu que les méthodes et les idées d'*Initiatives et Changement*, comme le dialogue ouvert et la prise en compte de la responsabilité personnelle, pouvaient apporter une contribution importante à la paix et à la sécurité humaine, aussi au niveau international.

Conscient du fait que pour augmenter leur efficacité il fallait que les efforts d'*Initiatives et Changement* de par le monde soient mieux concertés, coordonnés et rendus plus visibles, il a été l'instigateur d'une association faîtière internationale. Il en a été le président de 2002 à 2006, fonction qui a ensuite été reprise par son ami algérien Mohamed Sahnoun.

De son côté, Cornelio Sommaruga est aujourd'hui président d'honneur de l'association faîtière internationale.

## Michel Tobler

Michel Tobler, membre du conseil de 1997 à 2007, s'est toujours engagé avec beaucoup de conviction pour les projets et les buts de la fondation. Il était un partisan compétent et convaincant d'un plan de financement à long terme et a été avec d'autres l'instigateur de l'introduction d'un nouveau système de comptabilité financière qui a permis une vision bien plus détaillée des coûts et une transparence accrue des finances. Ses idées novatrices ont contribué à ce que le Conseil de la fondation, en mai 2007 accompagné d'une personne externe, fasse un «brainstorming» avec des projections de moyen à long terme, ce qui a déjà conduit à toute une série de mesures, en particulier dans le domaine de la communication, et qui se poursuivra en avril 2008.

## Hommage à un pionnier de Caux

Le suédois Gunnar Wieselgren, membre du conseil de 1969 à 1993, est décédé le 9 décembre 2007. Dès 1946 il a fait partie de l'équipe de jeunes Européens qui sont venus préparer le centre de rencontres de Caux pour les premières conférences. Avec son épouse, il a accompagné au cours des années de nombreux visiteurs venus de Scandinavie, en particuliers aux conférences sur l'économie et aux rencontres d'artistes. Plus tard ils ont soutenu et encouragé des groupes venant de différents pays d'Europe de l'est, d'Afrique et d'Asie et ils ont organisé des recherches de fonds en faveur de l'entretien du centre de rencontres de Caux.

## Adresses

### Adresse postale

Case postale 4419, 6002 Lucerne

### Bureau

Luzernerstrasse 94, 6010 Kriens

Tél. 041 310 12 61, Fax 041 311 22 14

### Centre de rencontres

Rue du Panorama, CP 36, 1824 Caux

Tél. 021 962 91 11, Fax 021 962 93 55

### Bureau de Genève

1, rue de Varembe, 1211 Genève 20

Tél. 022 733 09 20, Fax 022 733 02 67

### Postfinance

CAUX-Initiatives et Changement

Lucerne 60-12000-4

### Banque

Credit Suisse, Lucerne

Compte en CHF: 249270-61-5

IBAN CH38 0483 5024 9270 6100 5

Compte en EUR: 249270-62-3

IBAN CH58 0483 5024 9270 6200 3

Swift Code CRESCHZZ60A

**E-Mail** info@caux.ch **Web** www.caux.ch

## Le réseau international

CAUX-Initiatives et Changement fait partie du réseau international d'Initiatives et Changement et la fondation est membre de l'association faîtière *Initiatives et Changement International*.

*Initiatives et Changement* est un réseau mondial qui s'investit pour promouvoir la confiance par delà les divisions qui séparent le monde. Il est présent dans plus de soixante pays et relie entre eux des hommes et des femmes de différentes cultures, nations, religions et familles de pensée qui s'engagent pour des changements à tous les niveaux de la société – en commençant par des changements dans leur propre vie.

*Initiatives et Changement International*, qui a son siège à Caux et son bureau à Genève, est l'association faîtière regroupant les organisations nationales de ce réseau. Elle dispose du statut d'ONG participative auprès du Conseil de l'Europe et du statut consultatif spécial auprès du Conseil Économique et Social des Nations Unies (ECOSOC).

Les rencontres qui se font lors des conférences de Caux sont souvent le point de départ pour des nouvelles actions et des programmes d'*Initiatives et Changement* dans différentes parties du monde:

- **Caux Initiatives for Business:** A pour but de faire avancer l'éthique et le sens des responsabilités dans l'économie mondiale. ([www.cauxbusiness.net](http://www.cauxbusiness.net))
- **Creators of Peace:** Une initiative de femmes qui s'engagent pour la gestion et la résolution de conflits dans tous les domaines de la société. ([www.cop.iofc.org](http://www.cop.iofc.org))
- **Farmer's Dialogue:** Un réseau international de paysans qui s'engagent pour une agriculture durable. ([www.iofc.org](http://www.iofc.org))
- **Hope in the Cities:** Initiative visant à surmonter les causes de discriminations ethniques et religieuses afin de créer une authentique vie communautaire dans les villes. ([www.hopeinthecities.org](http://www.hopeinthecities.org))

D'autres programmes et activités sur: [www.iofc.org](http://www.iofc.org)