



Initiatives et Changement

# RAPPORT ANNUEL 2005



Fondation CAUX – Initiatives et Changement



**Bernard de Riedmatten**  
**Président du Conseil**  
**de la Fondation**

# Chers amis de

Fidèles à notre tradition de nombreuses personnalités sont venues s'exprimer à Caux sur les thèmes des rencontres de l'été 2005. Venant d'horizons très variés et représentant des courants de pensées et des sensibilités différentes, ces personnalités partageaient néanmoins toutes la conviction que ce n'est pas par l'affrontement mais par le dialogue que ces différences peuvent être surmontées. Comme chaque année ces témoignages – dont vous trouverez quelques reflets dans ce bulletin – ont été le point de départ de débats nourris et enrichissants pour les nombreux participants.

Les fortes tensions que le monde a connues en ce début d'année – certains se sont même demandés si elles représentaient les signes avant-coureurs d'un véritable « choc des civilisations » – ont démontré une nouvelle fois la nécessité de poursuivre et d'intensifier un véritable dialogue entre les représentants des différents courants d'idées que connaît notre monde. Ces tensions ont en effet fait apparaître en pleine lumière que dans sa diversité – qui représente également sa richesse – notre monde est encore éloigné d'une culture commune dans laquelle la prise en compte de l'autre, la tolérance, la compréhension et le respect mutuels seraient considérés comme des vertus cardinales. Ces tensions ont également mis en évidence l'ignorance de sociétés qui vivent souvent côte à côte sans vraiment se connaître, sans réaliser que ce qui les unit est dans de nombreux cas plus fort que ce qui les divise. Or, comme l'histoire nous l'apprend, l'ignorance et les préjugés qui en découlent sont souvent le ferment des conflits.

Une pareille situation nous interpelle tous. Elle représente un défi pour les sociétés auxquelles nous appartenons et, par voie de conséquence,

## CAUX

### Sommaire

■ <b>Message du Président</b>	<b>2-3</b>
■ <b>L'année 2005</b>	
<b>Les conférences d'été à Caux</b>	<b>4-5</b>
<b>Autres événements</b>	<b>6</b>
■ <b>Les buts de la Fondation et le réseau international</b>	<b>7</b>
■ <b>Comptes de l'exercice 2005</b>	
<b>Compte d'exploitation et bilan</b>	<b>8-9</b>
<b>Commentaires sur les comptes</b>	<b>10-13</b>
<b>Rapport des vérificateurs de comptes</b>	<b>13</b>
■ <b>Conseil de la Fondation et Comité directeur</b>	
<b>Les nouveaux Membres du Conseil</b>	<b>14</b>
<b>Membres du Conseil de la Fondation et Comité directeur</b>	<b>15</b>
■ <b>Adresses et initiatives</b>	<b>16</b>



**Il y a soixante ans, un petit groupe de Suisses se mettait à la recherche d'un bâtiment dans lequel il voulait organiser des conférences pour promouvoir le rapprochement et la réconciliation des peuples. Les co-fondateurs du centre de conférences de Caux (de g. à d.):  
Erich Peyer,  
Philippe Mottu,  
Robert Hahnloser.**

pour nous tous en tant que citoyens responsables, conscients du fait que le choix des options qui nous guideront à l'avenir dépend en dernière analyse de chacun d'entre nous.

Promouvoir le dialogue et la compréhension mutuelle en faisant appel au sens des responsabilités de chacun ont été de tout temps l'une des vocations essentielles de Caux. De même que nos prédécesseurs, il nous appartient dès lors de faire en sorte que ces rencontres puissent se poursuivre dans les meilleures conditions et, qu'aujourd'hui comme hier, partent de Caux des impulsions qui contribuent à façonner le monde plus juste et plus équilibré auquel aspiraient déjà les participants aux premières rencontres de Caux en 1946.

En tant que responsable du Centre de conférences de Caux, lieu privilégié de ces rencontres, la Fondation suisse, CAUX – Initiatives et Change-ment est déterminée à poursuivre ses efforts en vue de mettre à disposition, été après été, les in-

frastructures nécessaires au bon déroulement de ces réunions. Il s'agit en l'occurrence d'un effort qui n'est pas négligeable, aussi bien en termes financiers que d'engagement personnel. Dans ce domaine, la Fondation sait pouvoir compter, en Suisse et à l'étranger, sur l'appui généreux de tant de personnes et d'institutions. Je tiens à leur exprimer ici ma profonde gratitude pour leur fidélité et leur générosité.

Nous fêtons cette année un anniversaire mémorable, celui de la création du Centre de conférences de Caux il y a 60 ans. Avec les responsables de la Fondation suisse ce serait dès lors un plaisir tout particulier de vous accueillir cet été à Caux pour un cycle de conférences qui portera sur plusieurs thèmes d'actualité et s'annonce d'emblée prometteur.

Bernard de Riedmatten

# Les conférences d'été à Caux

## La journée officielle

Comme l'année dernière, la journée officielle des conférences d'été a suscité un grand intérêt auprès du public. Des invités suisses et étrangers se mêlaient à la foule des visiteurs. L'ambassadeur Martin Dahinden, directeur de la Direction des ressources et du réseau extérieur au DFAE à Berne, présenta les salutations officielles du Conseil fédéral. On remarqua aussi la présence du Secrétaire général du Conseil œcuménique des Eglises, Samuel Kobia qui, prenant la parole à cette occasion, définit Caux comme «une grande fontaine d'énergie morale». L'ancien président de la république du Portugal, Dr Mário Soares, premier orateur des conférences publiques de la saison, souligna l'importance d'un engagement plus fort des jeunes dans le processus politique.



**L'ancien président de la République du Portugal, Mário Soares, rencontre des participants du «Forum des Jeunes Politiciens» pendant son séjour à Caux.**

## Service, responsabilité, leadership

C'était la cinquième fois de suite que des jeunes professionnels et étudiants d'Europe orientale organisaient la première semaine des conférences à Caux. Cette fois-là, il était question des problèmes récurrents liés aux conditions sociales et au fossé entre générations, et des ébauches de solutions ont été présentées par des intervenants du Japon, du Burundi, de la Suisse et d'Ukraine, pour ne mentionner que quelques aspects de ces journées.

## Un cœur et une âme pour l'Europe

La deuxième des conférences de l'été abordait un thème hautement actuel: peu de jours après les attentats suicide de Londres et le rejet de la Constitution de l'Union européenne aux Pays-Bas et en France, la recherche de valeurs communes et d'une identité pour l'Europe était plus importante que jamais. C'est ainsi que l'intellectuel musulman Tariq Ramadan plaïda pour un dialogue plus intense avec la minorité musulmane en Europe.

Quelques heures plus tard, lors de la deuxième conférence publique de l'été, le théologien suisse, professeur Hans Küng, décrivait la crise au sein de l'Union européenne comme étant aussi une chance pour une Europe des valeurs communes.

Cette semaine a montré clairement que les différences ne doivent pas forcément être causes de divisions. Dans les ateliers et lors des séances plénières les participants se sont attelés à la question de savoir comment, malgré les contradictions qui existent, une communauté peut se construire sur le continent européen.



**Bineta Diop, Directrice exécutive de l'organisation non gouvernementale «Femmes Afrique Solidarité», a plaidé lors de la dernière conférence publique de l'été 2005, pour une plus forte participation des femmes dans les processus de paix sur le continent africain.**

### Une expérience de vie communautaire pour toutes les générations

Organisée par des familles norvégiennes, cette conférence regroupait des participants de toutes les générations. En explorant les joies et les problèmes quotidiens de la vie en commun, des ateliers ont permis de rechercher sur quelles valeurs nos communautés actuelles pouvaient s'appuyer.

Lors de sa conférence publique, L'ancienne directrice exécutive de l'UNICEF, Carol Bellamy, insista sur le fait que l'écoute réciproque entre générations n'est pas seulement une affaire de famille, mais un défi global. Elle indiqua qu'une participation plus large et plus intense des enfants était nécessaire pour aller vers un avenir meilleur.

### Quelle gouvernance pour faire progresser la sécurité humaine

La «Sécurité humaine» décrit un concept élaboré par le Programme des Nations Unies pour le Développement qui exige un changement de perception profond allant d'une notion de sécurité orientée vers l'Etat à celle d'une sécurité centrée sur la personne.

A cette conférence, pour des raisons d'actualité, bien des discussions tournaient autour du thème de la «lutte contre le terrorisme». A ce propos, les divers intervenants étaient d'un même avis, en ce sens

qu'on ne pouvait parvenir à une solution durable du problème qu'en combattant mondialement la pauvreté, la détresse et la misère. Ils appuyaient leur conviction en présentant une large palette de projets de développement et d'éducation.

Le secrétaire d'Etat, Dr Michael Ambühl, du Département Fédéral des Affaires Etrangères (DFAE), souligna également, lors de la conférence publique dont il était l'orateur, que la sécurité en Suisse dépendait aussi d'un engagement plus fort en faveur de la paix à l'étranger.

### Dans un monde en crise, comment les artisans de paix peuvent-ils apprendre les uns des autres?

Une troupe bigarrée de participants venant de différentes régions en crise dans le monde s'entremêlait pour la dernière conférence de l'été 2005 à Caux. Le point central de cette rencontre était l'échange d'idées et d'expériences en relation avec des situations de guerre ou d'après-guerre. A travers les divers ateliers, réunions plénières et tables rondes il fut possible à ces artisans de paix d'apprendre les uns des autres et de bénéficier des expériences partagées.

Parmi les divers groupes africains présents cette semaine-là, des représentants de la diaspora somalienne et du gouvernement de transition se retrouvèrent pour des discussions confidentielles visant à consolider le processus de paix dans le pays. Celles-ci se sont poursuivies sur place.

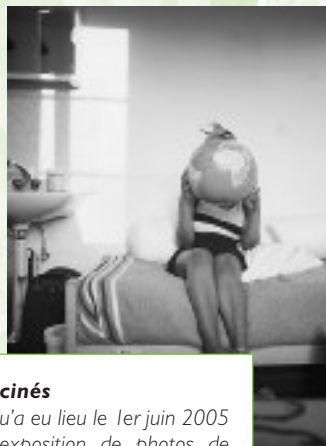
*Faute d'espace, il n'est possible de donner dans ces pages qu'un bref aperçu des conférences de l'été 2005 à Caux. Cependant, un rapport complet et illustré de ces différentes rencontres, ainsi qu'un reflet qu'en ont donné les médias et bien d'autres éléments, peut être commandé gratuitement à l'adresse de la Fondation.*

# Autres événements



## **Congrès mondial des Imams et Rabbins pour la Paix**

C'est le 6 janvier 2005 que se sont retrouvés pour leur premier congrès mondial à Bruxelles 150 Imams et Rabbins pour la Paix, auquel une délégation de la Fondation CAUX – Initiatives et Changement participait également. L'idée de ce congrès était née lors d'un premier colloque à Caux en juin 2003.



## **Histoires de déracinés**

C'est sur ce thème qu'a eu lieu le 1er juin 2005 le vernissage de l'exposition de photos de Pierre-Yves Massot «Histoires de déracinés», dans l'espace «CAUX-Expo» de Mountain House à Caux. L'un des portraits exposés avait déjà été distingué l'année d'avant par le prix «Swiss Press Photo 2004».



## **«Enfants d'Abraham» à Caux**

Avec un premier atelier qui s'est tenu les 19 et 20 mars, a démarré un projet ayant pour but la promotion du dialogue interculturel en Suisse. Pour la suite, d'autres événements sont en préparation.



## **«ExCHANGE for Peace»**

Du 16 au 18 septembre, trente jeunes militants pour la paix venant d'Etats en conflit comme le Pakistan, la Côte d'Ivoire, la Géorgie, la Macédoine, le Mozambique, la Serbie – Monténégro et Sri Lanka ont terminé une phase de la formation continue ExCHANGE for Peace à Caux. Ce programme était placé sous le haut patronage de la Conseillère fédérale Micheline Calmy-Rey.



## **«Promouvoir la compréhension – faciliter la convivialité»**

Le 29 avril, au Musée des Transports à Lucerne, la Fondation a organisé un débat sur le thème de l'intégration des étrangers dans notre pays. Parmi les intervenants se trouvaient des représentants des autorités ainsi que des personnes intéressées par le sujet.

## **Rencontre avec la communauté de Sant'Egidio**

Des représentants d'Initiatives et Changement ont été invités à la rencontre annuelle pour la paix, organisée par la communauté de Sant'Egidio, qui s'est tenue à Lyon en septembre. A la suite de cela, des responsables des deux organisations se sont retrouvés en octobre pour une session de travail dont le but était l'intensification de la collaboration dans des domaines spécifiques.

# Les buts de la Fondation et le réseau

## La Fondation

---

*Caux – Initiatives et Changement* est une fondation d'utilité publique, indépendante selon la loi suisse.

La Fondation a pour but:

- d'œuvrer pour une société juste et démocratique en renforçant les fondements moraux et spirituels de celle-ci;
- de contribuer à guérir les blessures de l'histoire;
- d'encourager le sens de responsabilité dans la famille et les relations individuelles;
- de renforcer un engagement éthique dans la vie professionnelle et au sein de l'entreprise;
- de créer des réseaux d'hommes et de femmes de cultures et de traditions religieuses différentes.

La Fondation cherche à atteindre ces buts en promouvant des valeurs fondamentales telles que l'honnêteté, la pureté, l'amour et le désintéressement comme lignes directrices pour la vie privée et l'engagement au niveau de la société.

Les tâches de la Fondation consistent, entre autre, à gérer et assurer l'entretien du centre de conférences situé à Caux au-dessus de Montreux, dans l'ancien Caux-Palace. Elle dépend largement d'engagements bénévoles sous de multiples formes ainsi que de dons.

## Le réseau international

---

*Initiatives et Changement* est un réseau international de personnes de toutes cultures, nationalités, religions et familles de pensée, qui travaillent pour le changement au niveau local et global, en commençant par leur propre vie.

## L'association faïtière

---

La Fondation est membre fondateur de l'association faïtière *Initiatives of Change International* dont le siège social est à Caux et qui s'occupe surtout de tâches institutionnelles. L'Association internationale jouit du statut consultatif spécial auprès de l'ECOSOC (Conseil économique et social des Nations Unies) et s'est vue octroyer le statut participatif en tant qu'organisation internationale non gouvernementale auprès du *Conseil de l'Europe*.

# Compte d'exploitation

pour l'exercice conclu au 31 décembre

	2005 / CHF	2004 / CHF
<b>PRODUITS</b>		
Contributions aux conférences	329 526.31	343 982.28
Donations	944 869.30	922 378.49
Legs	401 984.13	677 207.40
Actions de don	12 242.60	417 865.00
Dissolution fonds de rénovation	288 474.56	1 398 635.54
Loyers	1 627 934.03	1 644 048.31
Contribution rénovation SHMS	81 725.00	1 250 000.00
Recettes diverses	342 901.67	329 241.02
	4 029 657.60	6 983 358.04
<b>CHARGES</b>		
Frais d'alimentation	158 482.16	201 380.44
Frais de personnel	1 371 982.93	1 418 195.15
Entretien courant des installations	364 143.55	345 484.44
Investissements rénovations	370 199.56	2 648 635.54
Frais d'exploitation	632 186.26	588 935.12
Amortissements et provisions	481 253.11	971 693.99
Public Relations	162 962.29	201 670.15
Frais d'administration, taxes	567 346.36	691 174.21
	4 108 556.22	7 067 169.04
Perte de l'exercice	-78 898.62	-83 811.00
	4 029 657.60	6 983 358.04

# Bilan

au 31 décembre

	31.12.2005 / CHF	31.12.2004 / CHF
<b>ACTIF</b>		
Liquidités	192 913.79	151 951.73
Titres	471 017.55	218 046.25
Dépôt à terme fixe	221 100.65	216 182.50
Débiteurs et actifs transitoires	120 946.55	604 627.18
<b>Actif circulant</b>	<b>1 005 978.54</b>	<b>1 190 807.66</b>
Immeubles et terrains	1 733 000.00	1 733 000.00
Comptes d'investissement	1 611 000.00	1 729 114.12
Mobilier, machines, véhicules et systèmes informatiques	167 515.00	190 015.00
Participation: Caux Edition S.A., Kriens	1.00	1.00
<b>Actif immobilisé</b>	<b>3 511 516.00</b>	<b>3 652 130.12</b>
	4 517 494.54	4 842 937.78
<b>PASSIF</b>		
Créanciers et passifs transitoires	767 600.75	1 088 698.46
Dettes bancaires	235 441.00	502 149.45
Prêts	259 622.85	254 857.70
Hypothèque CS	200 000.00	0.00
Fonds à affectation spéciale	1 230 278.66	833 307.71
Fonds d'investissement	101 188.31	361 662.87
<b>Capitaux étrangers</b>	<b>2 794 131.57</b>	<b>3 040 676.19</b>
Capital de la Fondation au 1er janvier	1 802 261.59	1 886 072.59
Perte de l'exercice	-78 898.62	-83 811.00
<b>Capital de la Fondation au 31 décembre</b>	<b>1 723 362.97</b>	<b>1 802 261.59</b>
	4 517 494.54	4 842 937.78

# Commentaires sur les comptes de l'exercice 2005

## COMPTE D'EXPLOITATION

### Produits

#### Contributions aux frais de conférences

En 2005, il n'y a pas eu de conférence d'hiver à Caux et moins de séminaires particuliers furent organisés en cours d'année; à cela s'ajoute une diminution du nombre de participants aux conférences, ce qui explique la baisse des contributions pour frais de conférences et celle des dons en faveur des séjours de participants à faible revenu.

#### Dons généraux

Par contre, les dons généraux venant d'organisations sœurs d'*Initiatives et Changement* sont en légère augmentation.

#### Legs

Ce poste comprend le solde d'un grand héritage reçu en 2004 ainsi qu'un plus petit legs reçu en cours d'année. Grâce à ces recettes des deux dernières années, il a été possible de constituer des réserves afin de réunir la somme considérable qui est nécessaire pour permettre de verser des rentes viagères minimales en faveur d'anciens collaborateurs bénévoles.

De plus, un montant a été mis de côté afin de pouvoir transférer, par versements échelonnés, une somme annuelle fixe en faveur de l'organisation faîtière *Initiatives of Change International*.

#### Actions spéciales

Comparé à 2004, la différence s'explique par l'action spéciale, lancée à cette époque en faveur de la rénovation de la cuisine, qui s'est entre temps terminée.

#### Dissolution du fonds d'investissement

Les amortissements effectués sur divers travaux d'investissement sont pris sur ce fonds. Voir aussi les remarques concernant les charges, sous le compte *Investissements*.

#### Revenus des loyers et fermages

Notre locataire, la *Swiss Hotel Management School*, SHMS, a utilisé quelques chambres de moins lors de cet exercice, afin de mieux occuper la capacité de son complexe de Leysin ouvert en 2004, ce qui engendre une légère diminution des recettes de location.

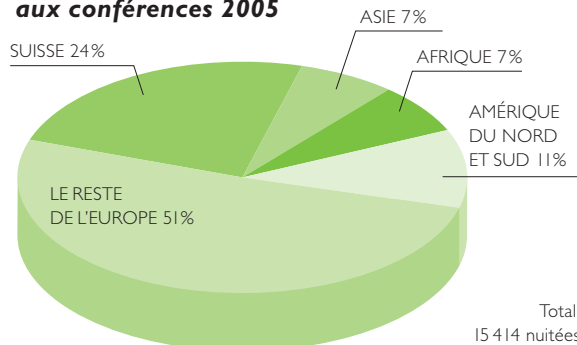
#### Participation de SHMS aux investissements

Il s'agit ici avant tout de la remise en état de la terrasse devant la salle à manger (voir plus loin la remarque sous *Investissements*.)

#### Produits divers

Cette rubrique inclut des recettes suite à la vente de tableaux conservés à Caux, pour la part des factures de téléphone due par SHMS, pour des remboursements de diverses prestations effectuées en faveur de notre locataire et des revenus de titres et d'intérêts actifs.

#### Pays d'origine des participants aux conférences 2005



## Charges

### **Dépenses pour nourriture**

A l'origine de la réduction de ces coûts il y a d'une part la diminution du nombre de participants et d'autre part l'optimisation des processus de planification et d'achats par les responsables de la cuisine et de l'économat.

### **Frais de personnel**

Ce poste comprend la totalité des coûts du personnel à Caux, à Lucerne et à Genève. Le poste de secrétaire à Caux a été supprimé, mais en contrepartie les tâches de deux collaborateurs au siège de la Fondation ont été revues à la hausse. Dans l'ensemble, ces dispositions ont engendré une diminution des frais de salaires.

### **Entretien et réparations**

Les dépenses sont en légère augmentation, suite à un glissement de terrain sur l'une des parcelles de la Fondation. Un peu plus de la moitié des frais de remise en état sera remboursée par la commune de Montreux à titre de subvention.

### **Investissements**

La majeure partie des investissements consentis en 2005 concerne la réfection et réparation de la terrasse du côté sud de Mountain House. Ce projet a été planifié avec notre locataire, l'école hôtelière SHMS et, selon contrat, financé en commun. D'autres investissements ont été nécessaires pour l'amélioration de l'éclairage de secours et le renforcement de lignes électriques.

Sur ces investissements, on a pu opérer des amortissements, selon prescriptions légales, pour un montant total de CHF 288 474.– en prélevant sur le fonds réservé à cet effet.

### **Frais d'exploitation**

Alors que la hausse massive des prix du mazout produisait un effet négatif sur les frais d'exploitation, il a été possible, grâce à de nouvelles installations, de réduire de 16% la consommation de courant, et par là les frais d'électricité.

### **Amortissements**

Les amortissements opérés sur les équipements à Caux, Lucerne et Genève se sont montés à CHF 68 363.–.

### **Provisions**

Celles-ci se composent d'une partie du legs mentionné plus haut et du produit de la vente des tableaux. Ce dernier montant a été attribué au fonds pour investissements alors que la part du legs servira à soutenir les anciens collaborateurs bénévoles, en particulier par les rentes viagères qui seront conclues en 2006. A cela s'ajoute la somme déjà mentionnée, réservée pour une contribution annuelle à l'association faitière Initiatives of Change International.

### **Frais d'administration**

La réduction de ces dépenses est avant tout le résultat d'un nouveau contrat négocié avec la compagnie concernée, grâce auquel les coûts de téléphone ont pu être réduits de plus de 40%.

## BILAN

### Actif

---

#### Titres

Les titres sont inscrits au bilan à leur valeur d'achat. L'augmentation significative de ce poste s'explique par le placement de valeurs, provenant du grand héritage reçu en 2004, qui sert à garantir la contribution régulière à l'association internationale d'*Initiatives et Changement*.

#### Compte d'investissement

Le solde de ce compte représente la valeur des investissements généraux après déduction des amortissements légaux.

#### Mobilier, Système informatique

Le nouveau logiciel pour les inscriptions et la gestion des données et des finances pour les conférences a été mis en service au cours de l'année sous revue. Les équipements informatiques ont été en partie renouvelés au siège de la Fondation.

#### Caux Edition

Caux Edition SA exploite la librairie de Caux. Elle est une filiale de la Fondation qui détient le 100% de son capital actions.

### Passif

---

#### Dette bancaire

Afin d'assurer le paiement continu des factures et des dépenses d'exploitation il a fallu faire régulièrement usage du crédit lombard.

#### Hypothèque

Un crédit hypothécaire d'une durée de trois ans a pu être conclu à un taux favorable. Il est uniquement destiné à financer des projets d'investissement.

#### Fonds à affectation spéciale

Un nouveau fonds a été ouvert pour garantir, comme déjà mentionné, la contribution régulière promise à l'association internationale d'*Initiatives et Changement*.

#### Fonds d'investissement

Après avoir effectué les amortissements prévus sur les investissements, le solde de ce compte se compose comme suit: CHF 82 375.90 réservés au renouvellement du système de traduction, et CHF 1 881 241 pour de prochains investissements.

#### Capital de la Fondation

Il sera proposé au Conseil de la Fondation, lors de sa séance du 22 avril 2006, de faire passer la perte annuelle de CHF 78 898.- à la charge du capital de la Fondation. Celui-ci se monterait ainsi à CHF 1 723 363.-.

## REMARQUES FINALES

Le résultat de l'exercice se solde à nouveau par un excédent de dépenses, mais il est cependant beaucoup plus réduit que prévu au budget initial, et cela grâce à une gestion des coûts très conséquente.

Au cours de l'année 2005, toutes les fonctions des collaboratrices et collaborateurs salariés ont été analysées et évaluées afin d'établir des synergies entre les différents secteurs d'activité. L'une des conséquences a été de ne pas repourvoir le poste d'assistante de gestion à Caux qui n'était plus occupé suite à la maladie de l'employée concernée. Le siège de la Fondation a repris une grande partie de ses tâches, avec pour conséquence une légère augmentation du temps de travail d'un collaborateur du service de la comptabilité.

C'est aussi grâce aux explications que les membres internationaux du Conseil de la Fondation ont données aux organisations sœurs des pays dont ils viennent, que des dons substantiels et non spécifiés ont été versés par ceux-là à la Fondation. C'est un signe de solidarité qui est bien dans l'esprit qui prévaut au sein du mouvement

Rapport de l'organe de révision  
au Conseil de fondation de  
CAUX - Initiatives et Changement  
Kriens

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan et compte d'exploitation) de CAUX - Initiatives et Changement pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2005.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil de fondation alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que ces anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse, à l'acte de fondation et au règlement.

Après l'allocation de perte de l'exercice 2005 de CHF 78'898.62 le capital de fondation libre se réduit à CHF 1'723'382.87.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PriceWaterhouseCoopers AG



Hans Peter Marbet Barbara Meba

Luzerne, le 24 février 2006

mondial d'*Initiatives et Changement*, et pour cela nous sommes profondément reconnaissants à tous les donateurs.

Conscients de nos responsabilités à l'égard de ceux de nos anciens collaborateurs bénévoles qui dépendent d'une aide financière, la Fondation a décidé de conclure pour eux une sorte d'institution de prévoyance sous forme de rentes viagères. C'est dans ce but, comme mentionné plus haut, qu'une part importante d'un héritage a été mise en réserve. Par bonheur, plusieurs personnes, au cours de l'année sous revue, ont consenti des dons importants dans

ce même but, ce qui permettra de mettre en place les rentes viagères dans le courant du premier trimestre de 2006.

Que toutes les donatrices et tous les donateurs, pour ce projet et pour bien d'autres, soient ici très chaleureusement remerciés.

La Fondation ne pourrait pas non plus remplir ses tâches sans le travail bénévole fourni par un grand nombre de volontaires, avant tout les collaborateurs bénévoles à plein temps qui mettent toute leur capacité de travail à disposition de la Fondation; eux aussi ont droit à des remerciements tout spéciaux.

# Les nouveaux membres du Conseil

## Jean-Marc Boulgaris

Né à Montreux en 1942, Jean-Marc Boulgaris a commencé sa carrière diplomatique au service de la Suisse après des études de sciences politiques à Lausanne.

En 1983, il était ministre et premier collaborateur du chef de la mission d'observation permanente auprès des Nations Unies à New York, avant de remplir la même fonction à l'ambassade de Paris. Dans les années quatre-vingt-dix, il fut nommé ambassadeur en Colombie et au Danemark, et fut vice-directeur de la Direction politique du DFAE à Berne. De 2002 à décembre 2004, date de sa retraite, il était le représentant permanent de la Suisse auprès des Nations Unies et des autres organisations internationales à Genève.

Il connaît les activités de Caux depuis les années cinquante et comme diplomate, il a pu suivre l'évolution du mouvement. «Lorsque la fondation *Caux – Initiatives et Changement* m'a demandé mon appui, j'ai pensé qu'il était opportun d'offrir mon expérience», a-t-il déclaré lorsqu'il a pris sa fonction après son élection le 20 août 2005.



## Andrew Lancaster

Né en 1947, Andrew Lancaster a travaillé pour de longues périodes en Nouvelle-Zélande, en Inde, en Amérique du Nord et en Grande-Bretagne, et il a été pendant 24 ans membre du Conseil de gestion d'*Initiatives et Changement* en Australie.

Dès 1965, il se sent poussé par le désir de s'engager pour un monde différent et meilleur, ce qui l'amène à retarder d'une année ses études d'ingénieur à Melbourne et de participer à ce qui était alors le Réarmement moral. Ce qui était à l'origine un intermède limité à un an est devenu un appel qui dure jusqu'à aujourd'hui.

Depuis 1996, Andrew Lancaster est l'un des organisateurs des conférences «Agenda pour la Réconciliation» à Caux.

Le 20 août 2005, il a été élu au Conseil de la Fondation.

# Conseil de la Fondation et Comité directeur

## CONSEIL DE LA FONDATION

<b>Président:</b>	Bernard de Riedmatten; Genève
<b>Vice-président:</b>	David Forbes-Jaeger; Lonay
<b>Membres:</b>	Jean-Marc Boulgaris; Clarens Jean Fiaux; Préverenges Catharina Fischer; Menziken Anne-Katherine Gilomen-Fankhauser; Seeberg B. Anne Hamlin; USA-Cambridge, Mass. James Hore-Ruthven; GB-Clovelly, Devon Antoine Jaulmes; F-Paris Andrew Lancaster; AUS-Canberra Johannes de Pous; NL-Den Haag Anja Snellman Orphelin; F-Paris Cornelio Sommaruga; Genève Pierre Spoerri; Zürich Christoph Spreng; Littau Antero Tikkanen; S-Göteborg Michel Tobler; La Tour-de-Peilz Maria Wolf; D-München

## COMITÉ DIRECTEUR

<b>Membres:</b>	Erwin Böhi, Secrétaire général de la Fondation Eric Jaeger, Gérant du Centre de Rencontres Internationales Marianne Spreng-von Orelli, Manager Programme et Relations internationales
-----------------	---

## Adresses de la Fondation

### Adresse:

Case postale 4419, 6002 Lucerne

### Bureaux:

Luzernerstrasse 94, 6010 Kriens  
Tél. 041 310 12 61, Fax 041 311 22 14

### Centre de Rencontres:

Rue du Panorama, CP 36, 1824 Caux  
Tél. 021 962 91 11, Fax 021 962 93 55

### Bureau de Genève:

1, rue de Varembe, 1202 Genève  
Case postale 3, 1211 Genève 20  
Tél. 022 733 09 20, Fax 022 733 02 67

### Postfinance:

CAUX – Initiatives et Changement  
Lucerne 60-12000-4

### Banque:

CREDIT SUISSE, Lucerne  
Compte en CHF No: 0228-249270-61-5  
IBAN CH 17 0052 8024 9270 6100 5

Compte en Euro No: 0228-249270-62-3  
IBAN CH 17 0052 8024 9270 6200 3  
Swift-Code CRESCHZZ60A

## Le réseau international d'Initiatives et Changement

Les échanges de vues et d'expériences qui se déroulent lors des conférences sont souvent le point de départ de projets et d'initiatives porteurs de changement. Voici quels sont les programmes en activité aujourd'hui dans le monde, élaboré sous l'égide d'*Initiatives et Changement*:

### ■ Agenda pour la réconciliation

Agenda for Reconciliation (AfR)  
[www.afr-iofc.org](http://www.afr-iofc.org)

Réseau mondial pour la prévention des conflits et pour la réconciliation.

### ■ Fondations pour la Liberté

Foundations for Freedom (F4F)  
[www.f-4-f.org](http://www.f-4-f.org)

Programme de formation pour jeunes dirigeants qui vise à promouvoir des valeurs morales et spirituelles sur lesquelles sont basées les sociétés libres.

### ■ Espoir pour nos Villes

Hope in the Cities (HIC)  
[www.hopeinthecities.org](http://www.hopeinthecities.org)

Initiative visant à surmonter les causes de discriminations ethniques, religieuses et autres, afin de créer une authentique vie communautaire dans les villes.

### ■ L'Homme et l'Economie

Caux Initiatives for Business (CIB)  
[www.cauxinitiativesforbusiness.org](http://www.cauxinitiativesforbusiness.org)

CIB met ensemble des hommes d'affaires et des dirigeants de l'économie pour des dialogues honnêtes et contribue à éliminer les tensions issues de la globalisation.

Pour d'autres informations sur les activités internationales d'*Initiatives et Changement*, voir sous **[www.iofc.org](http://www.iofc.org)**

[www.caux.ch](http://www.caux.ch)